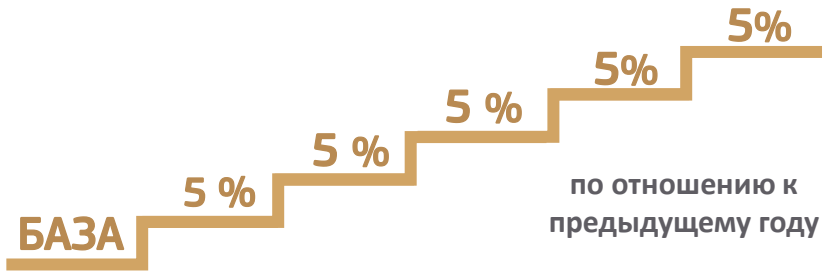
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ К 2024 ГОДУ



2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г. и далее

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ К 2024 ГОДУ

с выручкой от 400 млн руб.

249

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ В 2020 ГОДУ

112,3 %

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ

по состоянию на 09.12..2021 г

141

Участие для предприятий – бесплатное!

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

КЭСП
КАЗАНСКИЙ ДСК
АК БАРС МЕТАЛЛ
KAZAN HELICOPTERS
КОРИБ
КАЗАНСКИЙ ХЛЕБ ЗАВОД 3
ВАКМА
KAMA TYRES
VASMA since 1933
Камский Завод Трансмаш
POZIS
Бахетле
СУПЕРМАРКЕТ ДОМАШНЕЙ ЕДЫ
ЕЛАЗ
МУНИЦИПАЛЬНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ВОДОКАНАЛ КАЗАНЬ
KAZAN international airport
таграс | ТРАНССЕРВИС
АГРОСИЛА
1895
innovative SafPlast
Haier
АКУЛЬЧЕВ без пальмового масла
RCR
ЕАЗ ЕЛАБУЖСКИЙ АККУМУЛЯТОРНЫЙ ЗАВОД
АПК Камский АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС
ROSTAR
ТАТХИМПЛАСТ СОЕДИНЯЯ ОСНОВЫ, ПРЕДВОСХИЩАЯ ОЖИДАНИЯ
RD Оборонные решения
АВТОМАСТЕР АМКАР
ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ ТЭМПО
КВАРТ
EIDOS/medicine

ОТРАСЛИ

- ✓ СТРОИТЕЛЬСТВО
- ✓ МАШИНОСТРОЕНИЕ
- ✓ ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ
- ✓ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ МЕТАЛЛУРГИЯ
- ✓ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- ✓ ПРОЧИЕ

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ ПО ОТРАСЛЕВОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

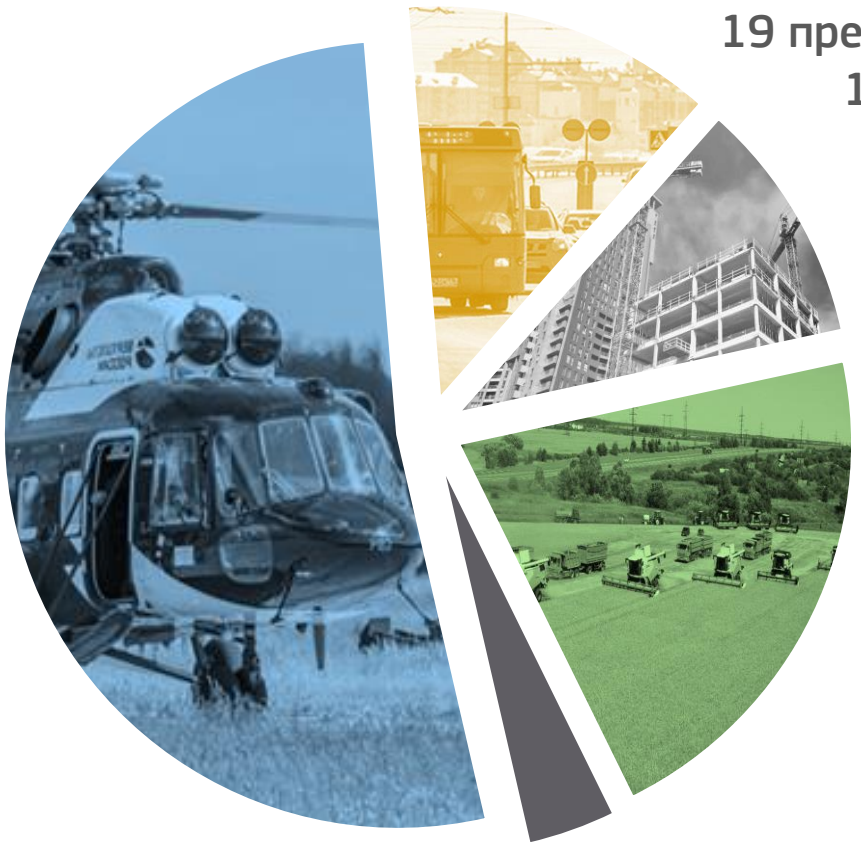
Транспорт;
19 предприятий;
14%

Строительство и производство строительных материалов;
14 предприятий
10%

Сельское хозяйство и продовольствие;
26 предприятий;
19%

Другие;
2 предприятий;
1%

Промышленность;
80 предприятия;
56%



ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ ПО РАЙОНАМ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

141

предприятий-участников

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Экспертная поддержка
на безвозмездной основе

Обучение на Фабрике процессов
на безвозмездной основе

Льготный заем по программе ФРП «Производительность труда»
до 300 млн руб. под 1 % годовых

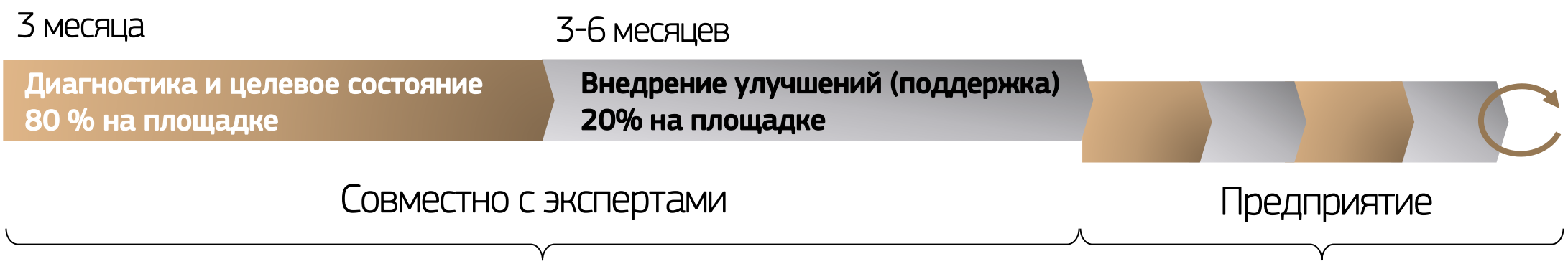
Программа «Акселератор экспортного роста»
обучение и помощь с выходом на новые рынки

Программа «Лидеры производительности»
для руководителей предприятий – участников

Финансовая поддержка РФПИ
инвестиции в капитал (для предприятий с выручкой >2 млрд руб.)

Повышение квалификации сотрудников
обучение по программам профессиональной переподготовки «Ворлдскиллс»

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ



- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;**
- **Создание образцовых рабочих мест;**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

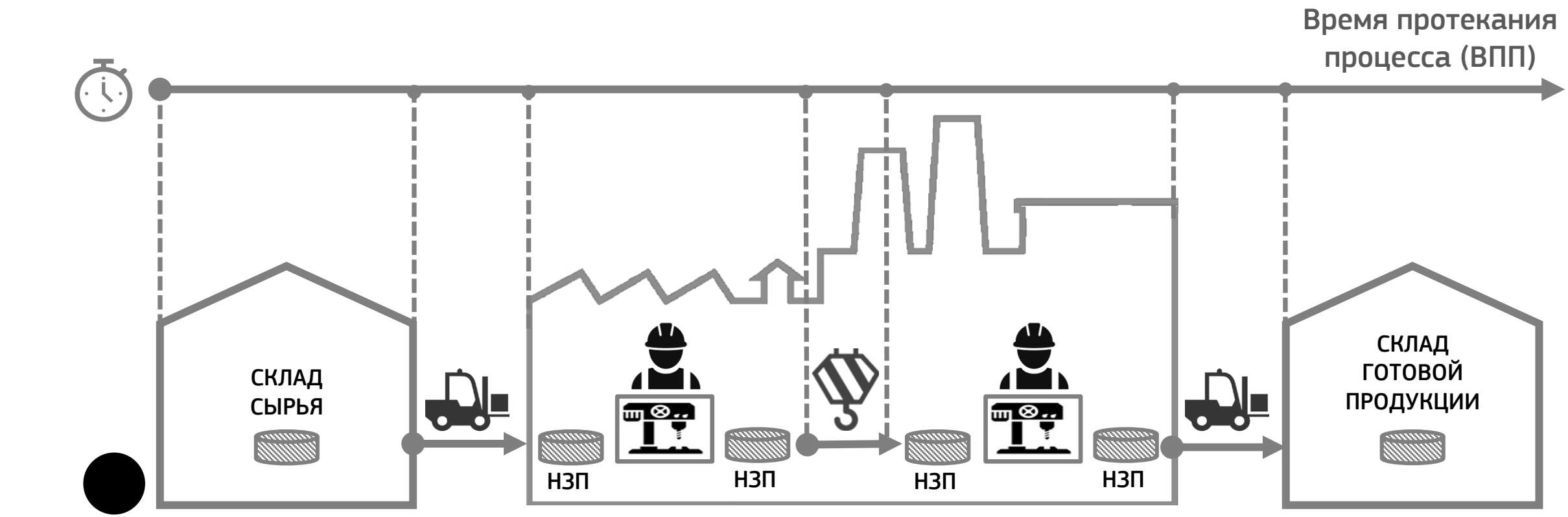
Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

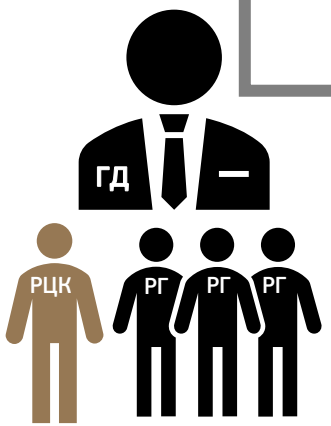
РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

- Внедрение и адаптация процесса целеполагания и мотивации сотрудников на достижение целей
- Оптимизация производственных и офисных процессов с помощью инструментов бережливого производства, создание эталонных рабочих мест и потоков-образцов
- Формирование системы проектного управления и создание инфраструктуры для внедрения культуры непрерывных улучшений
- Обучение сотрудников на производственной площадке и подготовка тренеров для последующей передачи знаний
- Подготовка руководителей и сотрудников к трансформации производственной культуры

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ





ВПП — Снижают время протекания процесса

Повышают загрузку оборудования

Повышают загрузку оборудования

Сокращают запасы

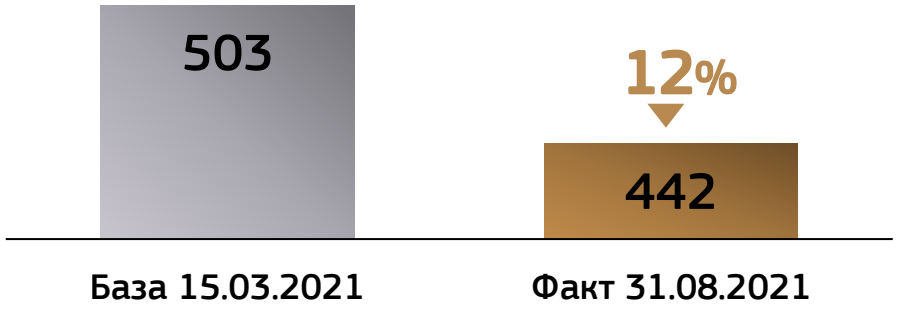
Снижают дистанцию на время транспортировки

Снижают дистанцию на время транспортировки

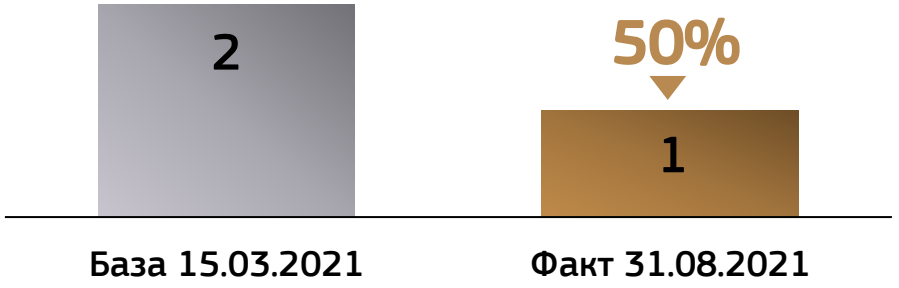
РЕАЛИЗАЦИЯ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПСК АК БАРС СТРОЙ

Процесс формирования технического задания

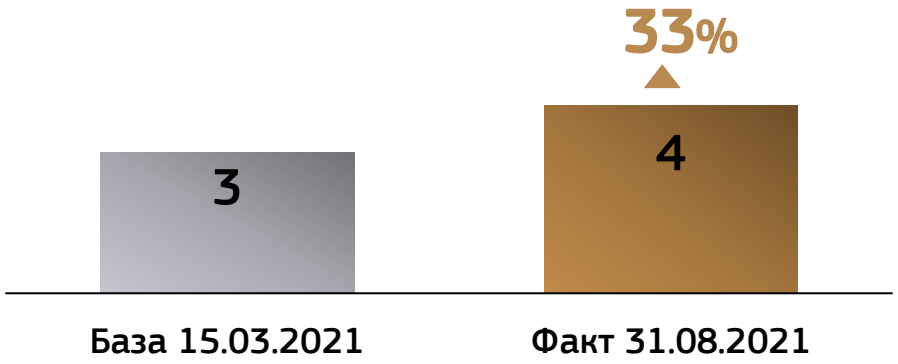
Время протекания процесса, часы



Запасы в потоке, тех.задания



Выработка, тех.задания/чел*мес.



1. Стандартизация рабочих мест
2. Организация системы хранения документации
3. Стандартизация работ по операциям сверки, проверки рабочей документации и формированию замечаний
4. Автоматизация операций, синхронизация систем 1С
5. Перебалансировка работы сотрудников отделов

Общий экономический эффект от реализации мероприятий
5,7 млн рублей

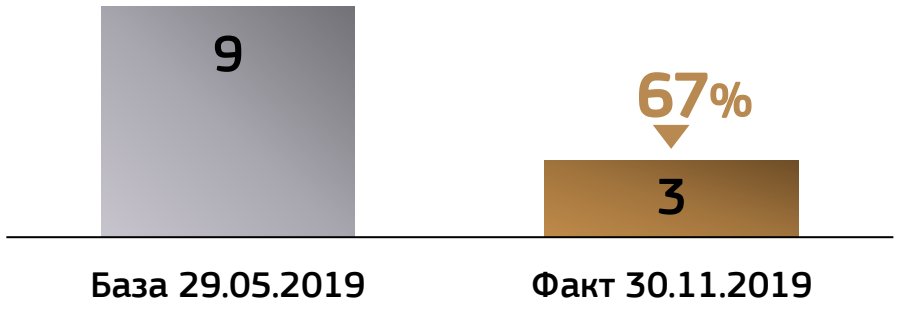
ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА КАЗАНСКИЙ ДСК

КАЗАНСКИЙ ДСК

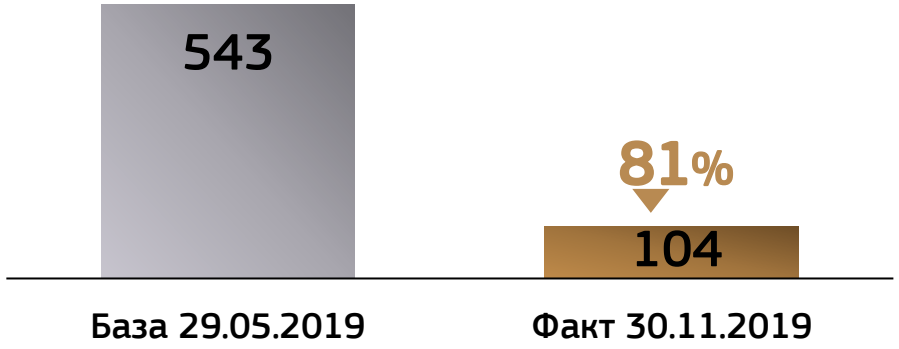
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Поток производства ЖБИ

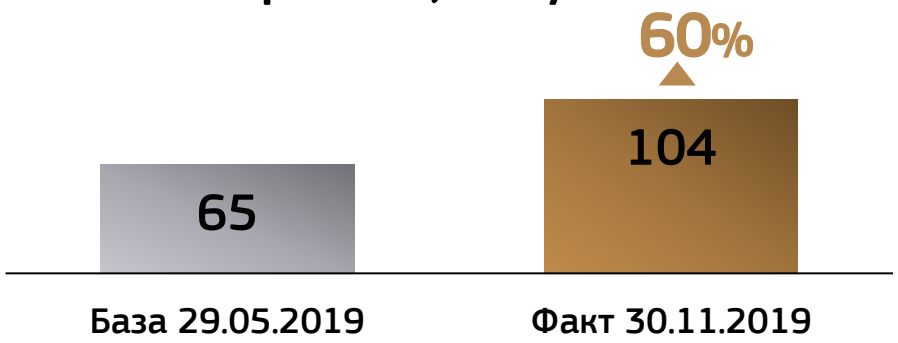
Время протекания процесса, дни



Незавершенное производство, шт



Выработка, шт/сутки



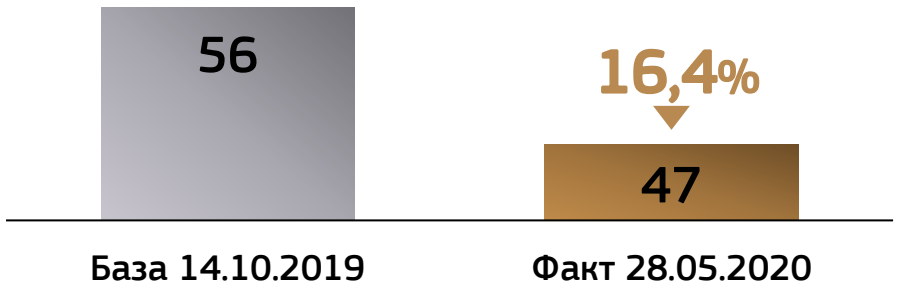
1. Дополнительное оснащение
2. Пересмотр технологии изготовления деталей
3. Оптимизация складской логистики
4. Оптимизация хранения и транспортировки
5. Оптимизация рабочих мест

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА КЭСП

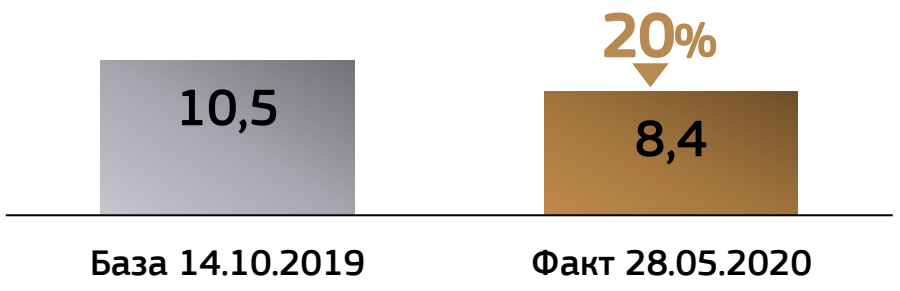
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Поток изготовления электросетевых свай

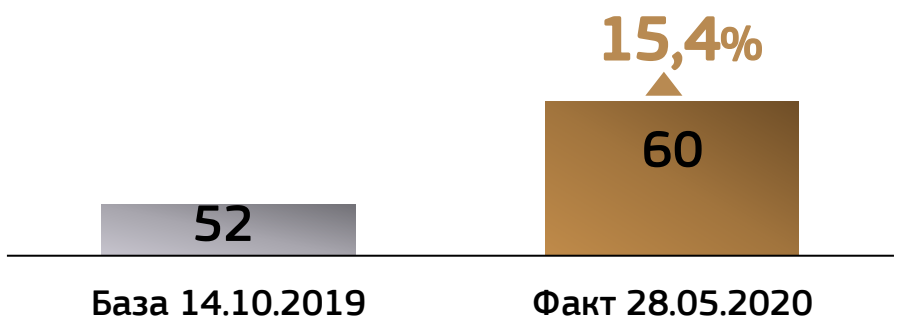
Время протекания процесса, часы



Запасы сырья, НЗП и ГП в потоке, млн руб.



Выработка, шт/смену



1. Стандартизация производственных процессов
2. Стандартизация хранения
3. Оптимизация производственных площадей

Получен льготный займ ФРП 300 млн рублей

Общий экономический эффект по пилотному проекту 21,57 млн рублей

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ ЭКСПЕРТОВ*

**аналитика подготовлена в интересах ФЦК независимым исследовательским агентством MAGRAM Market Research в 2020 году.*

ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

89%

РЕЙТИНГ РЦК РТ СРЕДИ СУБЪЕКТОВ РФ В 1 полугодии 2021 ГОДА*

**Рейтинг подготовлен ФЦК на основе результатов деятельности РЦК субъектов РФ*

3 МЕСТО

РЦК РТ – ПЕРВЫЙ СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ РЦК В РФ

в январе 2021 года пройдена сертификация от МЭР РФ и ФЦК.

Приложение № 1
к письму от 15.03.2021 № 2021/3-498

ФЦК ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

СЕРТИФИКАТ РЦК

№ 00001

Выдан:

Региональному центру компетенций в сфере производительности труда Республики Татарстан (ГАУ «ЦЭТ Республики Татарстан при Кабинете министров Республики Татарстан»)

Настоящий сертификат удостоверяет, что региональный центр компетенций в сфере производительности труда Республики Татарстан соответствует требованиям методических указаний «Проведение сертификации региональных центров компетенций в сфере производительности труда субъектов Российской Федерации»

Дата выдачи: 22 ЯНВАРЯ 2021 года Действителен до: 22 ЯНВАРЯ 2022 года

Генеральный директор Автономной некоммерческой организации «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» Н.И. Соломон

Заместитель министра экономического развития Российской Федерации П.В. Засельский

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

ОБУЧЕНИЕ. ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РЦК РТ

ЧТО ДАЕТ ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ УЧАСТНИКАМ ОБУЧЕНИЯ?

ЗНАНИЯ

- ✓ Виды потерь
- ✓ Поток создания ценности
- ✓ Поток единичных изделий
- ✓ Сбалансированная работа
- ✓ Методы решения проблем
- ✓ Визуальное управление (инфоцентр)

УМЕНИЯ

- ✓ Видеть потери в производстве
- ✓ Выстраивать поток единичных изделий
- ✓ Производить замеры операций (хронометраж)

МОТИВАЦИЯ

- ✓ На применение и распространение методов эффективной работы на предприятии
- ✓ Командообразование

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ – УЧЕБНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА, НА КОТОРОЙ УЧАСТНИКИ В РЕАЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРОЦЕССЕ ПОЛУЧАЮТ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ ПОНИМАЮТ, КАК УЛУЧШЕНИЯ ВЛИЯЮТ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА. СЕРТИФИЦИРОВАНА АНО ФЦК В ИЮЛЕ 2020 Г.

ФЦК

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

СЕРТИФИКАТ

№ 025

Настоящий сертификат удостоверяет, что Фабрика Процессов

Государственного автономного учреждения
«Центр энергосберегающих технологий Республики Татарстан
при Кабинете Министров Республики Татарстан»
процесс «Сборка пульта управления регулятора давления газа»

прошла сертификацию и соответствует методическим рекомендациям
Федерального Центра Компетенций по организации
учебной производственной площадки «Фабрика Процессов»

Генеральный директор
Автономной некоммерческой организации
«Федеральный центр компетенций в сфере
производительности труда»
Н.И. Соломон

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Выручка

от 400 млн*

- *по основному или дополнительным ОКВЭД*

Потенциал повышения производительности труда

Обеспечение роста производительности труда не менее чем на **5%** ежегодно в рамках реализации национального проекта

Приоритетные отрасли промышленности по основному или дополнительному виду деятельности

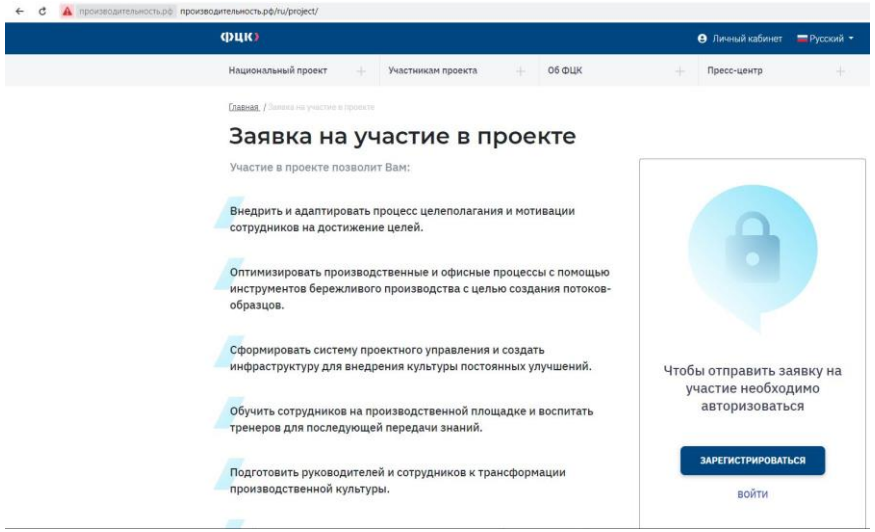
- **торговля**
- **обрабатывающее производство**
- **сельское хозяйство**
- **транспорт, в т.ч. трубопроводный**
- **строительство**

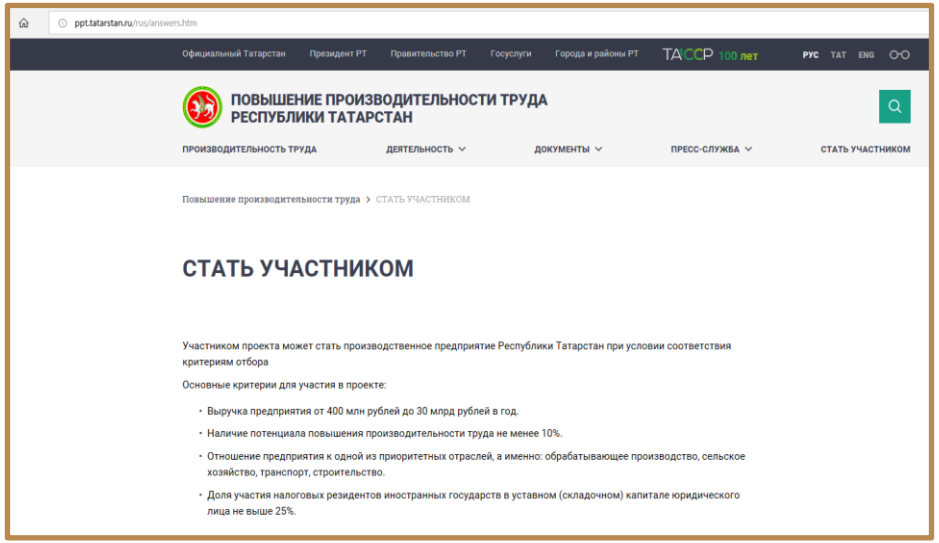
Участие для предприятий – бесплатное!

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Зарегистрироваться в Личном кабинете
- Подать заявку на Участие в проекте > Новая заявка
- Получить обратную связь
- Направить ответ (письмо) в ФЦК и РЦК (ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)

Участие для предприятий – бесплатное!





КОНТАКТЫ

Бурдиков
Владислав Петрович
(843) 227-42-02
Vladislav.Burdikov@tatar.ru
Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

Ксенофонтова
Алия Маратовна
(843) 227-42-03
Aliya.M.Hamidullina@tatar.ru
Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

ppt.tatarstan.ru

@rck_tatarstan